

Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar



De quelle manière les organisations intègrent le changement d'échelle lorsqu'elles développent des dispositifs d'accompagnement de l'innovation agricole à Madagascar ?



Financé par l'Union européenne

Auteur(s): RAKOTONDRABEARIMINO Fenitra Josiane, AUDOUIN Sarah, RAMAMONJISOA Bruno Salomon, RAKOTOARISOA Tsilavina Elisé, ZONANTENAINA Andrianandraina Tolojanahary Olivier, ANDRIAMANANTSOA Mandranto Nantenaina, LECOMTE Chloé

11, 12 et 13 juin 2025, FOFIFA Ampandrianomby, Antananarivo, Madagascar



Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

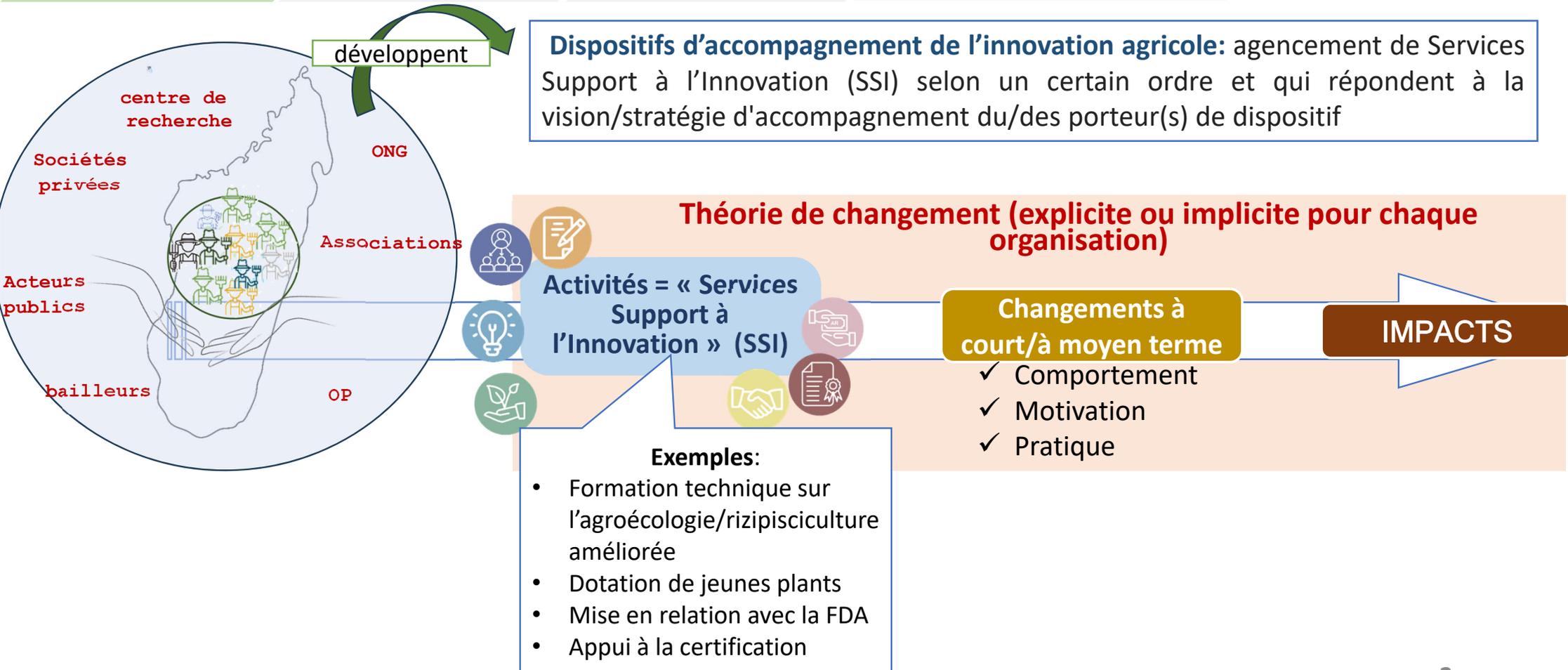
INTRODUCTION

METHODOLOGIE

RESULTATS

RECOMMANDATIONS

CONCLUSION





Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

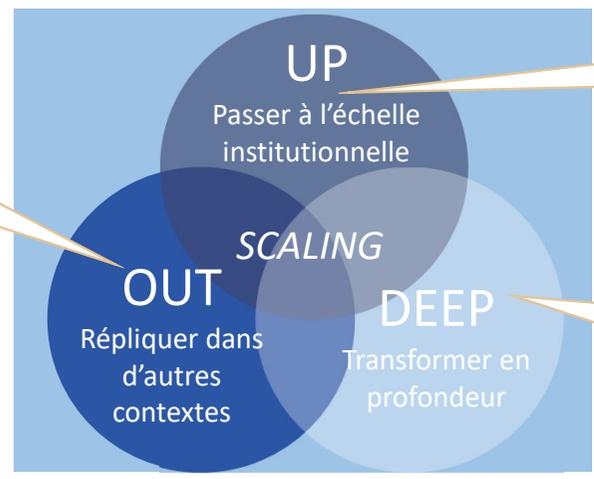


Modèles/actions d'accompagnement qui évoluent



Mise à l'échelle des actions de développement

expansion spatiale, impacter davantage de bénéficiaires



Impacter les règles, les lois, les décisions politiques

Impacter les relations sociales, les valeurs, croyances et pratiques culturelles

Millar et Connell, 2010; Linn, 2020, Bourgeois et Lesenfans, 2024

? Comment les organisations intègrent les stratégies de changement d'échelle dans le déploiement de leurs dispositifs d'accompagnement de l'innovation agricole à Madagascar?



Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

INTRODUCTION

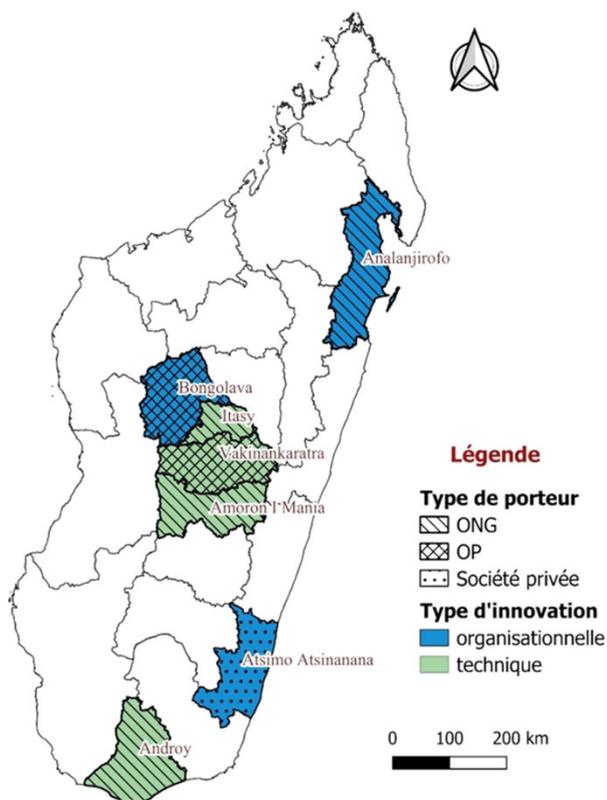
METHODOLOGIE

RESULTATS

RECOMMANDATIONS

CONCLUSION

7 dispositifs d'accompagnement de l'innovation agricole



Entretiens semi-directifs



- ✓ Historique du dispositif
- ✓ Evolution des stratégies: objectifs explicites du dispositif, activités ou les SSI fournis
- ✓ Stratégies liées au changement d'échelle

Personnes ressources ayant une connaissance approfondie de la conception/mise en oeuvre des activités (chefs de projet, différents responsables des Organisations Paysannes Régionales ou OPR et les organisations de développement, les techniciens)

Utilisation de concepts:

- ☐ Mise à l'échelle: *scaling out/up/deep*
- ☐ Typologie des Services Support à l'Innovation (SSI) : Conseil technique, expertise et suivi; renforcement de capacité; sensibilisation et échange de connaissance; facilitation de l'accès aux marchés; mise en réseau et facilitation; appui institutionnel (Mathé et al. 2016, Faure et al. 2019)

Traitement des données





Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

INTRODUCTION

METHODOLOGIE

RESULTATS

RECOMMANDATIONS

CONCLUSION

Objectifs explicites pour chaque dispositif d'accompagnement de l'innovation agricole



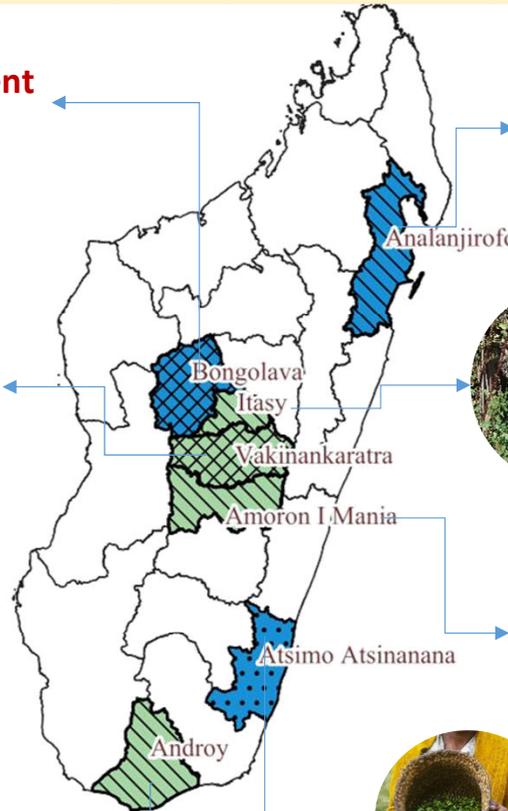
Installer et insérer professionnellement les jeunes agriculteurs



Satisfaire les besoins des membres en semences de pomme de terre améliorés



Accompagner les producteurs dans l'application des différentes **pratiques agroécologiques résilientes au choc** comme l'utilisation de pois d'Angole



Accompagner les coopératives sur la vente de produits certifiés bio et CE



Faire évoluer les pratiques vers l'agroécologie et mettre en place de systèmes forestiers et agroforestiers



Densifier la rizipisciculture améliorée



Accompagner les cueilleuses de Centella à bien maîtriser les normes UEBT



Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

INTRODUCTION

METHODOLOGIE

RESULTATS

RECOMMANDATIONS

CONCLUSION

1

Des objectifs de changement d'échelle différents pour chaque organisation

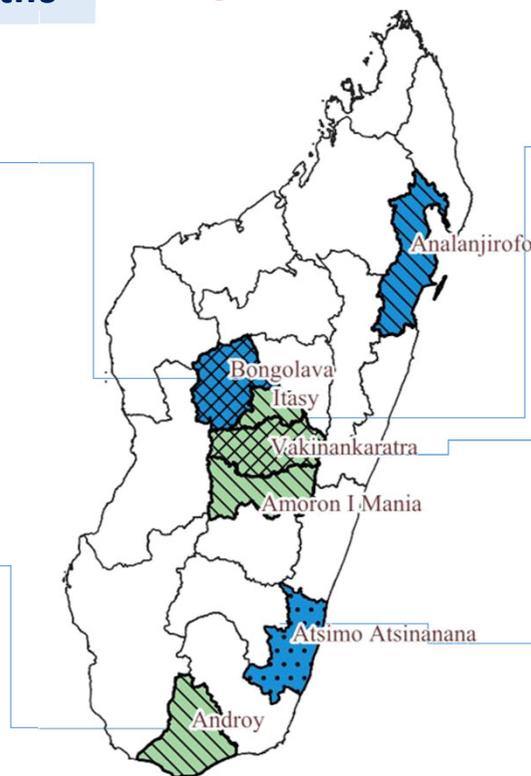
3 axes identifiés

i) Expansion géographique des dispositifs

Scaling out: afin d'assurer le développement technique

démultiplier les actions et vise à l'augmentation du nombre de Maîtres Exploitants ou MEx dans de nouvelles communes

agrandir le périmètre des blocs agroécologiques existants, ou en crée de nouveaux dans la région Androy mais aussi dans d'autres régions comme à Menabe.



répliquer les activités d'accompagnement dans de nouvelles communes, en capitalisant sur les acquis des actions dans une zone pilote

densifier la rizipisciculture améliorée par l'augmentation significative du nombre de pisciculteurs dans la région

étendre les zones de collecte de *Centella asiatica* en réponse à la demande du marché



Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

INTRODUCTION

METHODOLOGIE

RESULTATS

RECOMMANDATIONS

CONCLUSION

ii. Renforcement des chaînes de valeur et diversification des activités

scaling up: développée après un certain changement technique

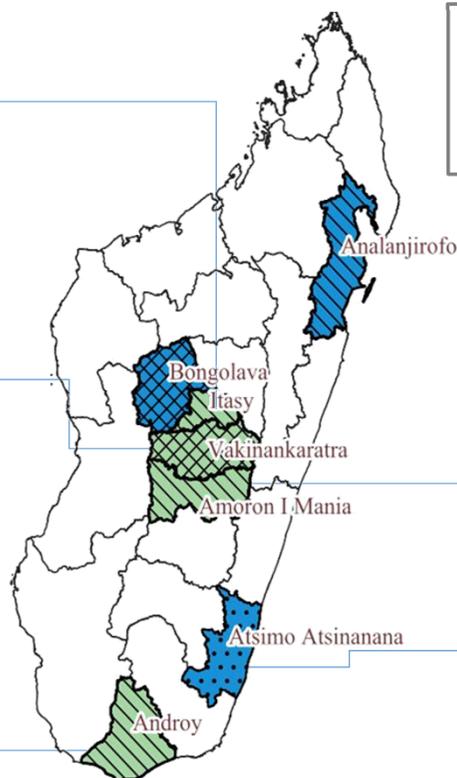
Développer la **transformation** des produits et assurer la **vente** de services via **coopératives des MEx**

Assurer la hausse en quantité et en qualité de pommes de terre et élargir les **réseaux de commercialisation**

Diversifier les variétés de cultures dans les blocs

Développer les chaînes de valeur notamment la **production et la commercialisation**

Élargir les activités de collecte sur d'**autres spéculations**





Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

INTRODUCTION

METHODOLOGIE

RESULTATS

RECOMMANDATIONS

CONCLUSION

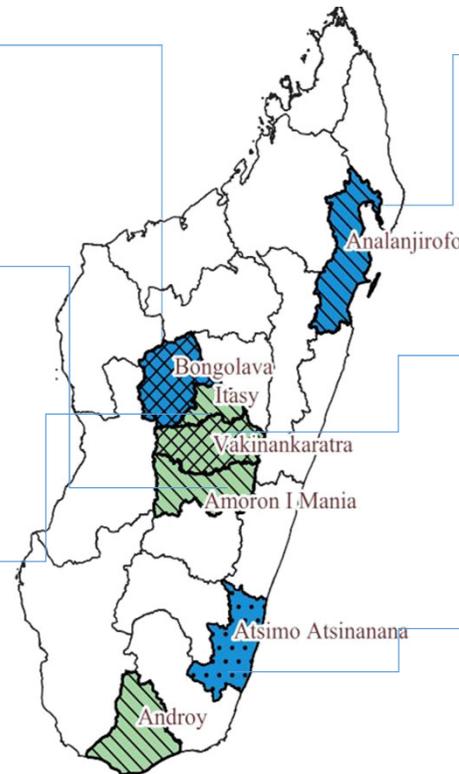
iii. Structuration organisationnelle et plaidoyer

scaling up ou scaling deep

Renforcer la **capacité des jeunes** à être **responsables** dans l'OPR

favoriser les conditions de développement de la rizipisciculture : **plaidoyer pour la valorisation de la filière**

Assurer **l'ancrage territorial** du dispositif MEx



Développer le **Réseau de Coopératives** du Commerce Equitable (RCCE)

Renforcer les capacités des paysans intermédiaires (PMS, PR)

Assurer la maîtrise des normes UEBT: bonne pratique de cueillette, respect de la biodiversité et respect des droits des enfants



Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

INTRODUCTION

METHODOLOGIE

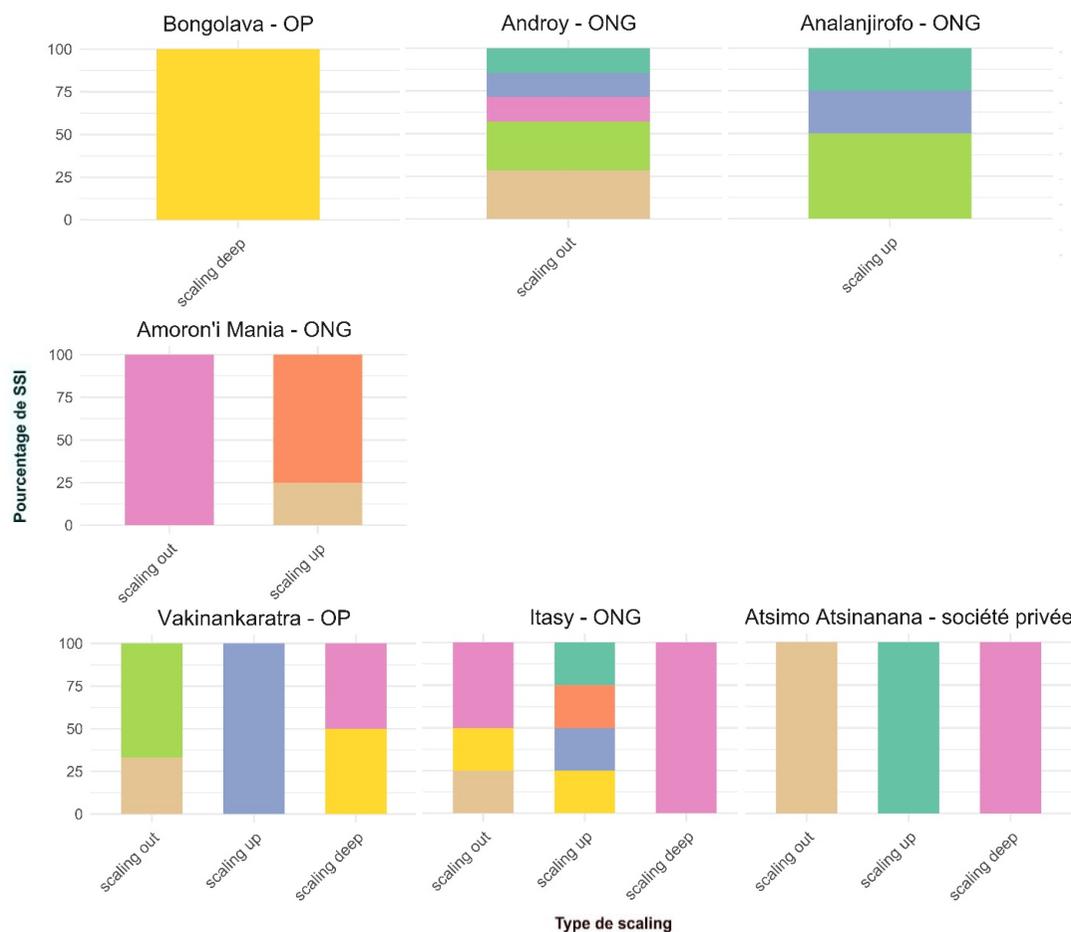
RESULTATS

RECOMMANDATIONS

CONCLUSION

2

Des services variés selon les stratégies développées par les organisations



Type de SSI

- Amélioration de l'accès aux ressources
- Appui institutionnel à l'innovation de niche et mécanismes de mise à l'échelle
- Articulation à la demande
- Conseil technique, expertise et suivi
- Mise en réseau, facilitation et intermédiation
- Renforcement de capacité
- Sensibilisation et échange de connaissances

- ✓ Les mécanismes d'expansion géographique et de mise à l'échelle institutionnelle: mis en œuvre via des SSI diversifiés
- ✓ Chaque type de changement d'échelle intègre des SSI de conseil technique
 - ✓ *Scaling out: sensibilisation, conseil technique*
 - ✓ *Scaling up: amélioration de l'accès aux ressources, articulation à la demande*
 - ✓ *Scaling deep: conseil technique (vers des changements de perception), de renforcement de capacité*



Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

INTRODUCTION

METHODOLOGIE

RESULTATS

RECOMMANDATIONS

CONCLUSION

Le changement d'échelle dans l'accompagnement de l'innovation agricole : importance des stratégies intégrées

scaling out+ scaling up+scaling deep: plus susceptible de conduire à un changement systémique de grande ampleur, plutôt qu'une stratégie unique Riddell et Moore (2015)

La **mise à l'échelle**: pas une simple réplique des bonnes pratiques d'un contexte à un autre.

- ✓ nécessite de considérer les **processus organisationnels et institutionnels** spécifiques liés à cette pratique
- ✓ pas de modèle générique observé, mais des tendances

Importance de la diversité de SSI selon le contexte et les besoins

Défis en matière de changement d'échelle

- ✓ Les changements comportementaux, organisationnels ou institutionnels: difficiles à réaliser dans la pratique, pouvant bouleverser souvent les normes et les relations sociales dominantes ainsi que les politiques et les règles existantes (Smits, 2007; Spicer et al., 2014; Sartas et al., 2020).
- ✓ Nécessité de la coordination d'une diversité d'acteurs



Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

INTRODUCTION

METHODOLOGIE

RESULTATS

RECOMMANDATION

CONCLUSION

Changement d'échelle

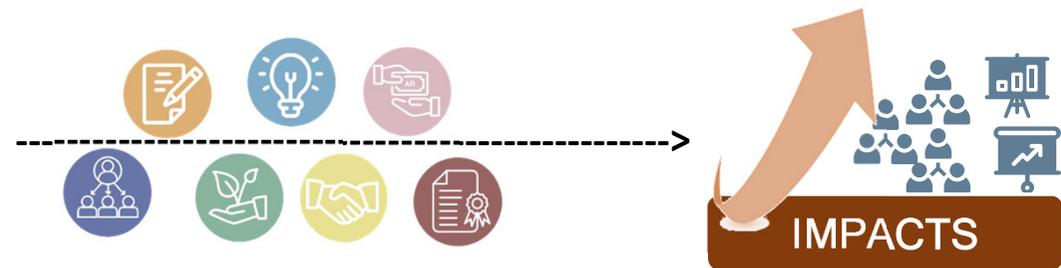
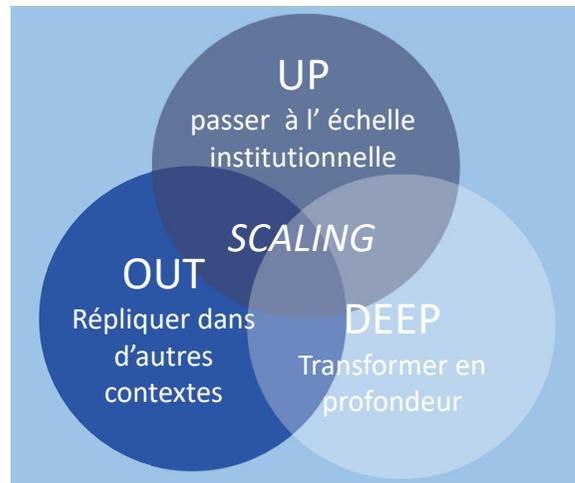
OP

ONG

Société privée

Phase incontournable dans le développement des dispositifs d'accompagnement de l'innovation agricole

Importance d'une stratégie intégrée et d'une diversification de services au-delà du conseil technique



Doit être anticipé et intégré de manière à s'assurer de mettre en place un ensemble de services qui correspondent bien à la stratégie choisie

Approche systémique: prise en compte de la **diversité d'acteurs** impliqués, la nécessité d'une **bonne coordination** et **l'interconnexion des facteurs** permettant la mise en œuvre





Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar



Merci de votre aimable attention



Financé par
l'Union européenne