

Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar



Construction et mise à l'épreuve d'un outil de diagnostic participatif des capacités des organisations qui accompagnent l'innovation agricole

Auteur(s): ANDRIAMANANTSOA Mandranto Nantenaina;
AUDOUIN Sarah; RAMAMONJISOA Bruno Salomon; DJAMEN
Patrice; MATHE Syndhia; ORBELL Claire; KOLA Nomande
Prosper

11, 12 et 13 juin 2025, FOFIFA Ampandrianomby, Antananarivo, Madagascar



Financé par
l'Union européenne



Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

Introduction

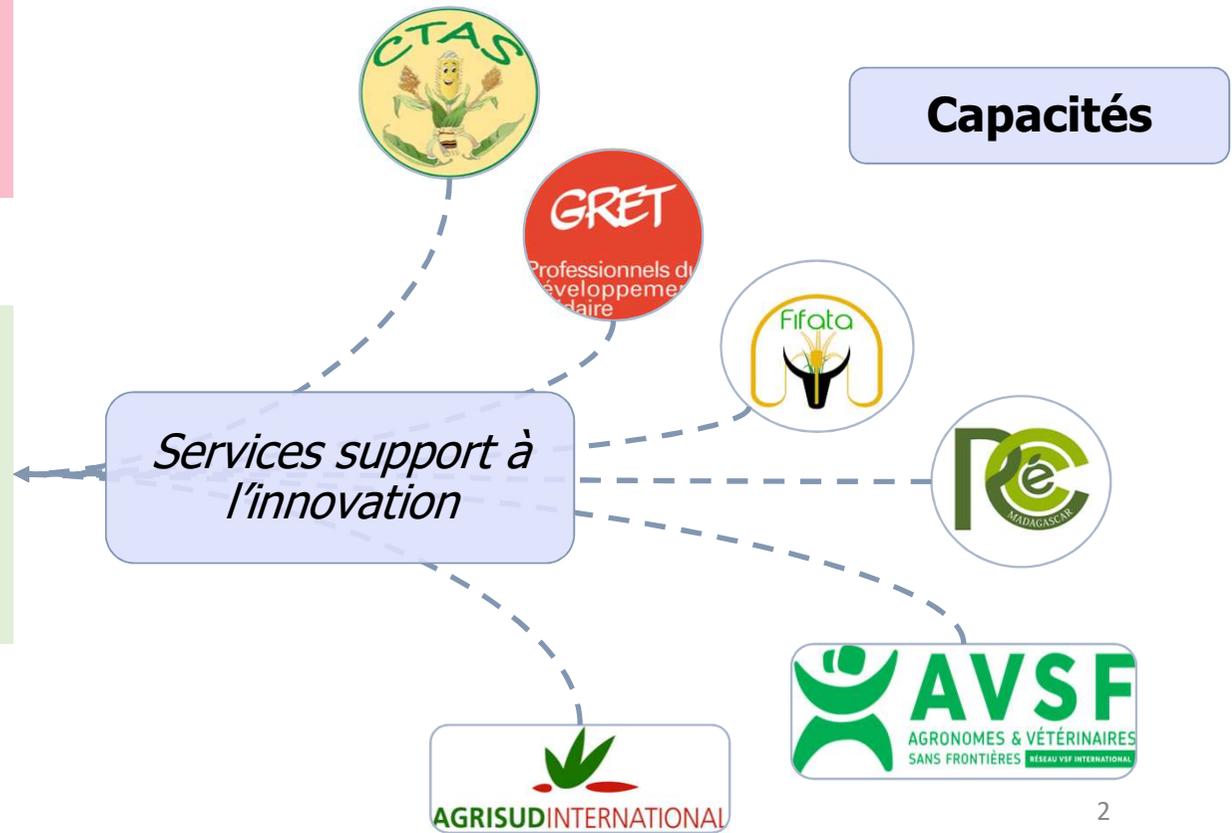
Croissance démographique

Pauvreté

Appauvrissement des ressources
naturelles

Changements transformatifs des
systèmes agroalimentaires

**Développement d'innovations
inclusives et collaboratives**



Capacités





Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

Introduction

Apprécier et renforcer
les **capacités**



Nécessite des démarches et outils appropriés

Nécessite la définition d'un cadre méthodologique assez générique pouvant être mobilisé par différentes organisations sur un temps long de l'action et du changement

Objectif:

- Présenter une démarche empirique de construction d'un outil de diagnostic des capacités des organisations à accompagner l'innovation agricole
- Présenter les premiers apprentissages que la démarche a générés

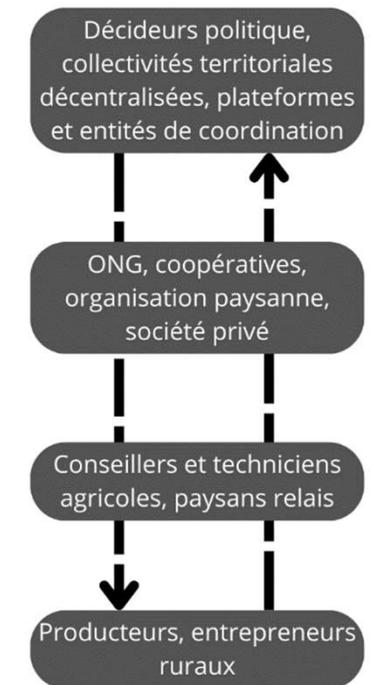
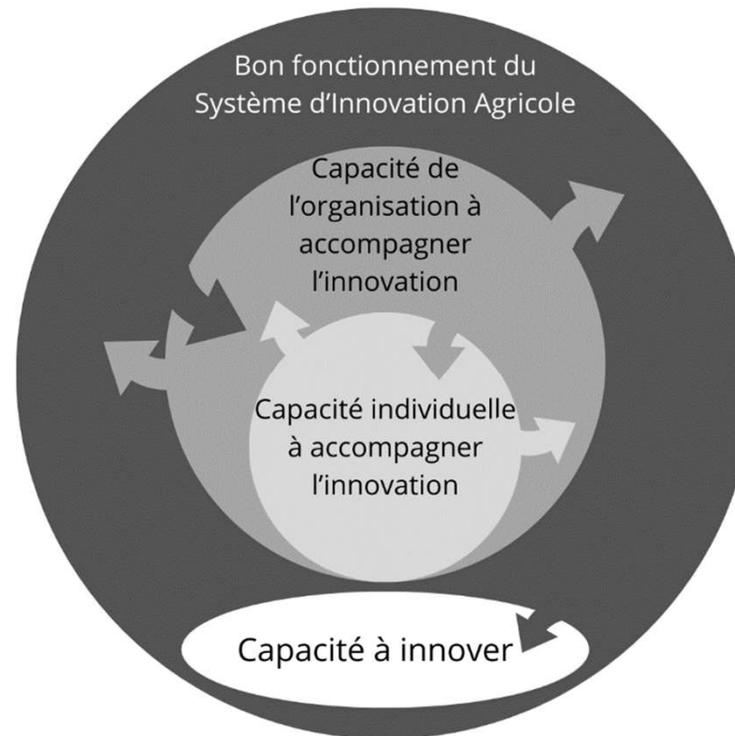




Cadre conceptuel

Le **Renforcement de capacités** (RC) est un processus itératif de réflexion et de documentation des apprentissages tout au long du cycle, engendrant de nouveaux cycles d'adaptation et de mise en œuvre (TAP, 2017).

La **recherche-action** peut être garante du fait que les organisations de développement s'approprient effectivement l'outil co-construit avec la recherche



Adapté de DeSIRA-LIFT, 2025



Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

Méthodologie

Démarche de recherche-action

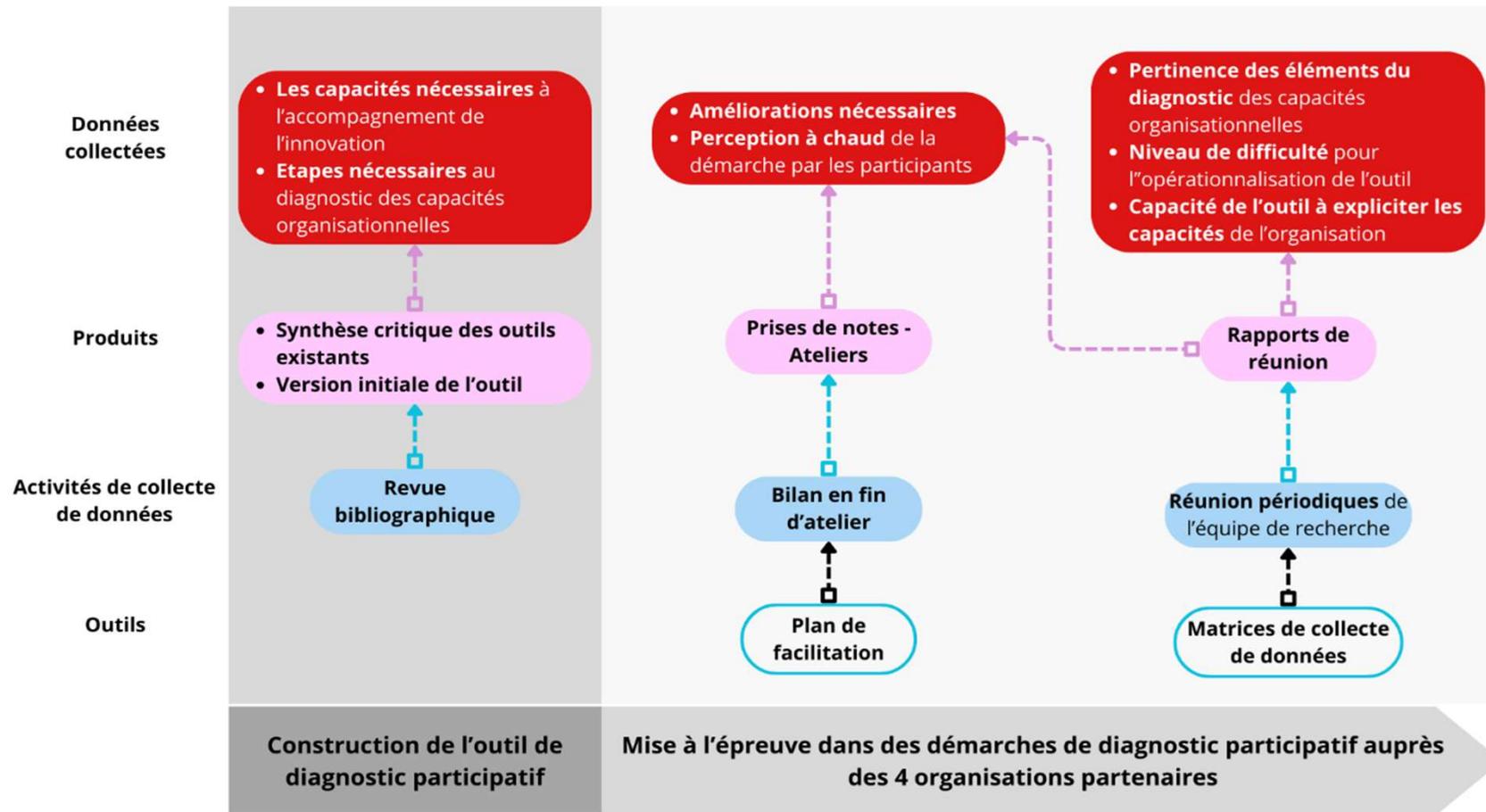
4 organisations accompagnées et suivies:

- FIFATA dans le Vakinankaratra
- Agrisud en Itasy
- AVSF/RCCE dans l'Atsinanana
- CTAS dans l'Androy





Méthodologie





Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

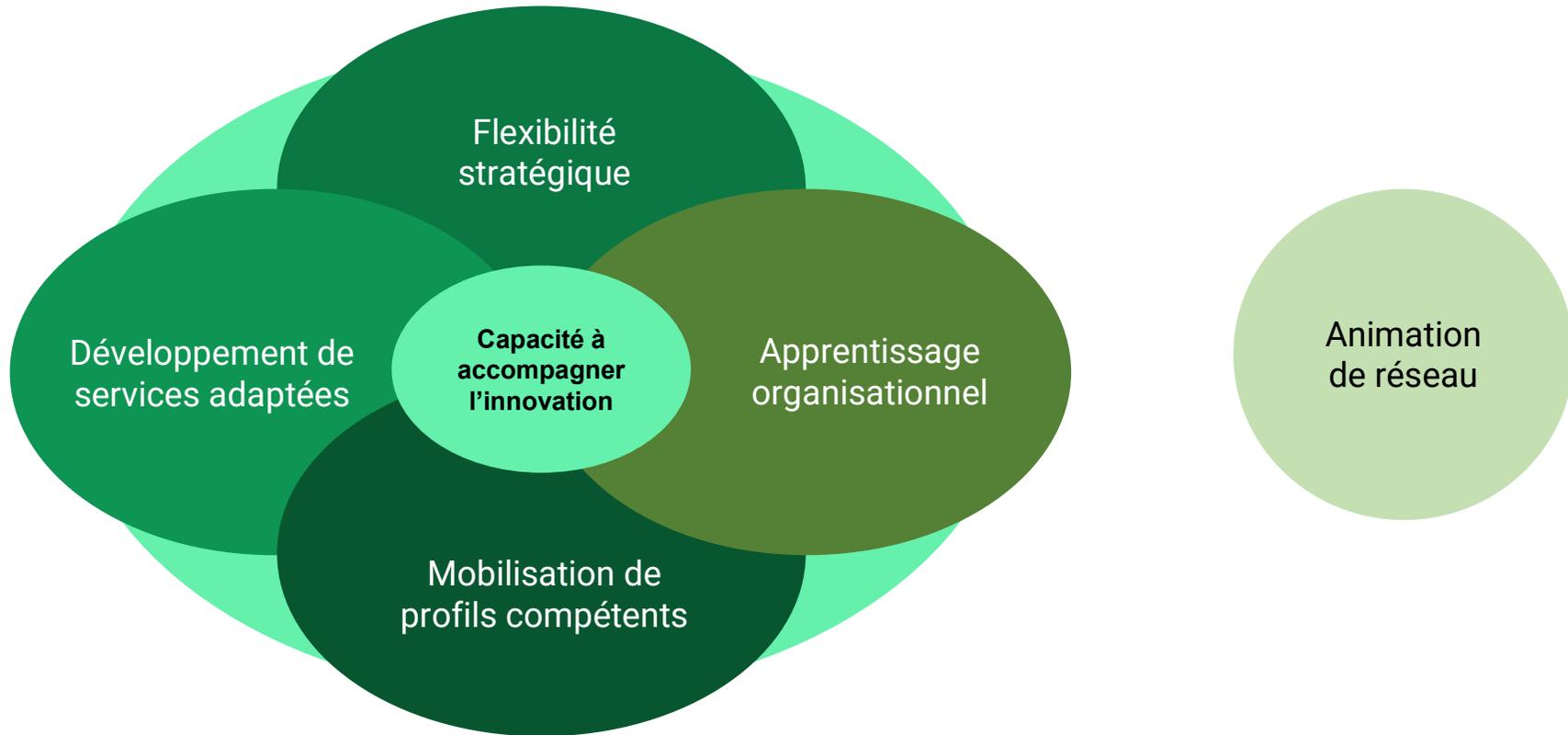
Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

Méthodologie

Construction de l'outil de diagnostic
– Revue bibliographique



5 domaines de capacités à étudier



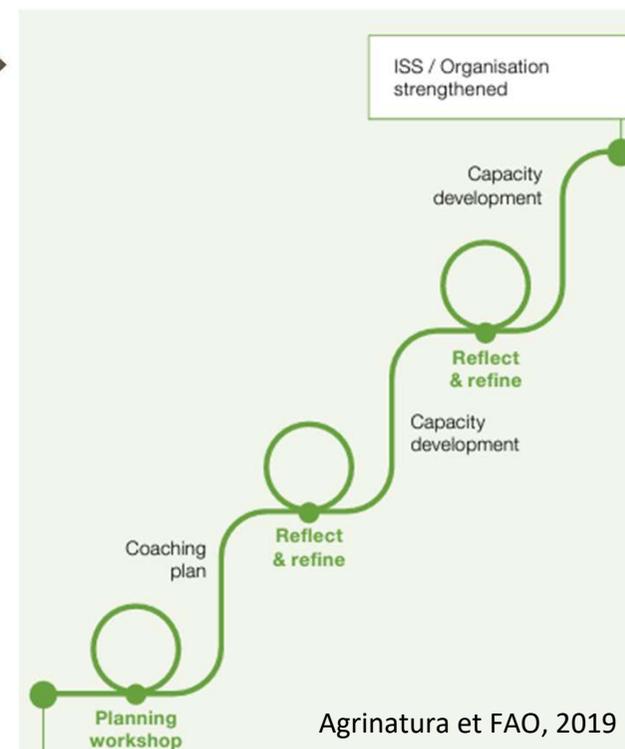
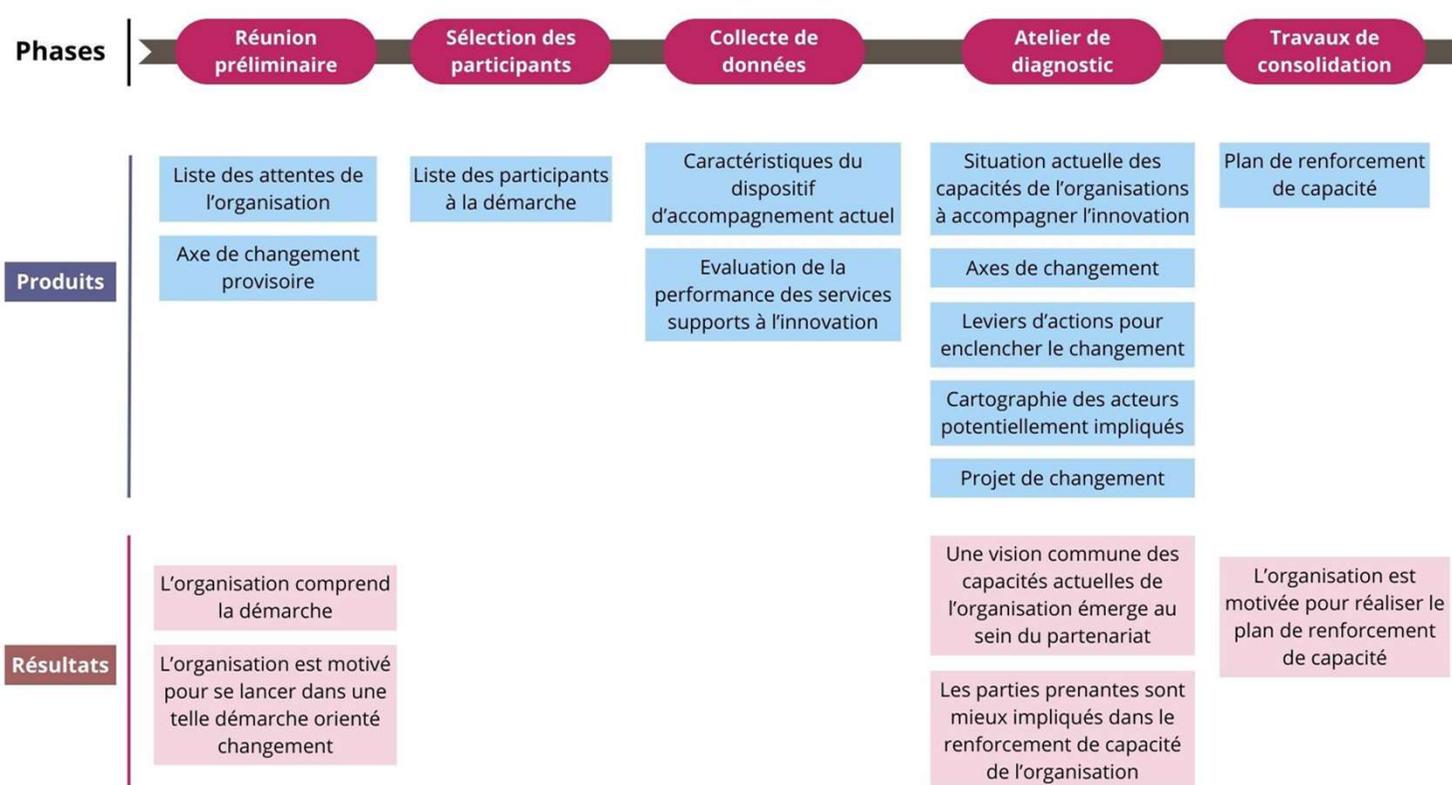


Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

Résultats

La démarche de diagnostic participatif des capacités organisationnelles à accompagner l'innovation agricole





Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

Résultats

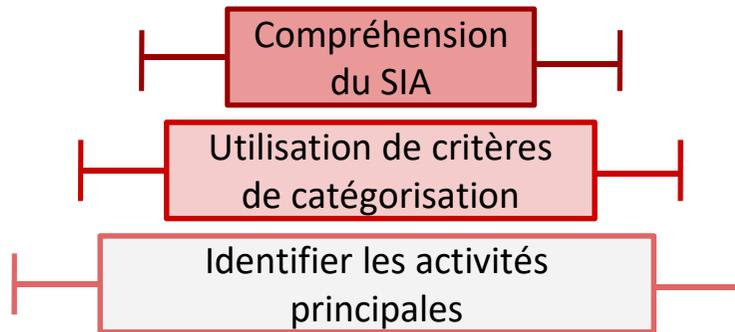
Retour sur l'évolution de la démarche de diagnostic

Atelier	Agrisud	RCCE/AVSF	CTAS/GRET
Collecte de données	Stabilisation collecte de données	-	-
Traitement des données	Automatisation traitement de données - rendu graphique avec radars	Intégration des verbatims	-
Séquences de l'atelier	Revue séquences atelier: suppression de l'étape sur la projection vers les impacts	Intégration modules de capacité facultatifs (capacités hub)	-
Travail sur les forces et faiblesses	Explicitation des forces et faiblesses en fin d'atelier	Bouclage leviers d'actions identifiés avec les faiblesses initiaux en fin d'atelier	-
Facilitation	-	Préparation fiches préconçus pour les capacités à renforcer	Travail sur les métaphores pour faciliter la compréhension des différentes étapes
Support d'atelier	Intégration des verbatim sur les radars d'autodiagnostic et certains visuels R2	-	Retrait de certaines parties du résultat 2 (critères de performance)



Résultats

Résultat de la collecte de données auprès des 4 organisations



Capacités similaires
Même niveau de capacité

Capacités à forte dispersion
Bonne capacité discriminante de l'outil sur ces aspects



Discussions

Limites de la démarche de diagnostic participatif

- « désirabilité sociale » → Notes relativement élevées
- L'évaluation d'un standard est très subjective
- L'atelier de diagnostic et la collecte des verbatims ont permis d'apporter de la robustesse au diagnostic

Possibilité de remobilisation de l'outil

- Perspectives d'amélioration pour son opérationnalité: flexibilité, ratio simplicité/complexité, guides d'utilisation
- Utiliser la démarche de manière modulaire

Apport de la démarche multiacteur

- Plusieurs points de vues complémentaires
- L'étape de sélection des participants est importante

Complexité et difficulté de mise en œuvre

- Complexe et a demandé un effort intellectuel important aux participants
- Compromis à trouver entre simplifier l'outil et garder un niveau de détail suffisant



Colloque Scientifique 50^e Anniversaire FOFIFA

Regards croisés sur la recherche agricole d'hier, aujourd'hui et demain pour le développement durable de Madagascar

Discussions

Besoin de compétences en facilitation

- Compétences en maïeutique des démarches participatives sont indispensables pour faire émerger les idées
- Nécessité de la disponibilité des compétences en facilitation au niveau national

Des approches d'accompagnement différentes à considérer

- les capacités divergentes sont celles qui se rapportent à la fourniture de services
- Une faiblesse dans une capacité doit être interprétée selon le contexte et la stratégie de l'organisation

Positionnement parmi d'autres outils de diagnostic

- En continuité avec des outils similaires:
 - Utilise des standards de bonne pratiques comme "proxy" pour renseigner les capacités
 - Outils développées pour les organisations qui fournissent des SSI
- Particularité:
 - conception pensée expressément pour des organisations qui accompagnent l'innovation agricole
 - approche orientée-changement.





Conclusion

- Le **renforcement des capacités organisationnelles** favorise l'émergence d'innovations à fort impact
 - *pour améliorer effectivement l'accompagnement de l'innovation agricole à Madagascar, des transformations sont nécessaires.*
- Démarche méthodologique co-construite
 - *Les chercheurs développent une compréhension approfondie des enjeux opérationnels auxquels sont confrontés les acteurs de terrain*
 - *Les organisations acquièrent une meilleure appréhension des défis liés à l'accompagnement de l'innovation ainsi que des capacités requises pour y répondre*
- Disponibilité d'un outil de diagnostic participatif des capacités organisationnelles
 - *Renforce le système national d'innovation agricole*
- La mise en œuvre de telles démarches de diagnostic requiert la mobilisation de compétences spécifiques liées à la **facilitation**

