





Dans le cadre du Projet MAKIS, le Centre National de Recherche Appliquée au Développement Rural (CENRADERU) – FOFIFA recrute

## Un(e) assistant(e) de recherche D dans le cadre du PROJET MAKIS : Analyse de dispositifs d'accompagnement de l'innovation

## **Description du FOFIFA**

Le FOFIFAest le principal organisme de recherche agricole de Madagascar. Sous la double tutelle du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique et du Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage, le FOFIFA conduit des recherches axées sur l'agriculture, l'élevage, la foresterie, la post-récolte et les enjeux socioéconomiques pour le développement du monde rural. Le FOFIFA est co-demandeur du projet MAKIS.

# Contexte institutionnel et partenarial du projet MAKIS

Le projet MAKIS (Malagasy Agricultural Knowledge and Innovation System) vise à améliorer les capacités des acteurs du développement agricole à accompagner l'innovation en milieu rural. Il s'agit d'un projet de l'Initiative DESIRA (Development Smart Innovation through Research in Agriculture) financé par l'Union Européenne (2022-2026), porté par le Cirad avec comme partenaires le FOFIFA, AVSF, Agrisud, FIFATA, le GRET, l'IRD, l'APDRA et le CTHT. Les activités de recherche sont assurées par le Cirad, l'IRD et le Fofifa.

Les activités de l'assistant(e) de recherche font partie du résultat 2 du projet« Le fonctionnement et les performances des différents dispositifs d'accompagnement de l'innovation (AKIS) à Madagascar sont analysés ». Ces activités du résultat 2 consistent à décrire, analyser et évaluer les performances de la diversité de 10 (dix) dispositifs d'accompagnement de l'innovation.

L'assistant(e) de recherche contribuera ensuite aux activités du résultat 4 « Les dispositifs d'accompagnement de l'innovation mis en œuvre par les ONGs et organisations de producteurs partenaires sont améliorés ». Ces activités consistent à accompagner les 4 co-demandeurs du projet (Agrisud, AVSF, le Gret et FIFATA) à évaluer et améliorer leur dispositif pendant 3 ans. Les zones cibles seront sélectionnées avec les partenaires au sein de leurs dispositifs déjà opérationnels.

#### Thématique et cadre conceptuel

Le cadre d'activité s'inscrit dans le courant des systèmes d'innovation agricole, cadre théorique et opérationnel devenu référence majeure utilisée par les institutions internationales pour concevoir et mettre en œuvre à différentes échelles des stratégies et politiques d'innovation et de développement agricole dans les pays du Nord comme du Sud (TAP, 2017; World Bank, 2012).



Un dispositif d'accompagnement de l'innovation est un ensemble d'outils et d'approches mis en œuvre par une ou plusieurs organisations dans l'intention de susciter, de faire émerger ou de consolider des dynamiques d'innovation paysannes. Il se compose d'un ensemble d'activités appelées services support à l'innovation différents (transfert d'informations techniques, renforcement de capacités techniques ou organisationnelles, appui pour l'accès au marché, mise en réseau, appui institutionnel, appui à l'accès aux intrants et crédit). Ils mettent en relation des fournisseurs de service avec des bénéficiaires, selon des interactions marchandes ou non (Kilelu et al., 2013). Ces services support à l'innovation peuvent être assemblés entre eux et selon des séquences construites d'interventions en fonction des besoins des innovateurs (Audouin et al., 2021a, 2021b; Faure et al., 2019). La performance d'un tel dispositif dépend donc du contenu des services fournis, des interactions entretenues avec les bénéficiaires et de choix opérés par l'organisation pour mener à bien ces activités en termes de logistique, de bénéficiaires cibles, modèles de gouvernance et de financement de ces services (voir produits du projet SERVInnov).

Le projet MAKIS développe une démarche d'accompagnement des partenaires du projet (AVSF, Agrisud, Fifata, GRET). Cette démarche consiste à améliorer de manière itérative les capacités fonctionnelles des porteurs, partenaires à mettre en œuvre leur dispositif d'accompagnement de l'innovation. Le renforcement des capacités fonctionnelles permet aux individus et aux organisations de rendre plus efficace leurs dispositifs d'accompagnement de l'innovation. Les capacités fonctionnelles sont les capacités à (i) manœuvrer dans un environnement complexe, (ii) collaborer, (iii) expérimenter et apprendre, et (iv) s'engager dans des processus stratégiques et politiques, qui aboutissent ensemble (v) à la capacité à s'adapter et répondre afin de réaliser le potentiel d'innovation (définition issue du projet CDAIS 2018, FAO, Agrinatura).

L'assistant(e) de recherche travaillera au sein de l'équipe de recherche du projet MAKIS et du FOFIFA.

#### Détail des prestations attendues

Sur le résultat 2, l'assistant(e) de recherche contribuera à l'analyse de 6 dispositifs d'accompagnement de l'innovation dans différentes régions de Madagascar : Analamanga, Amoron'i Mania, Sava, Alaotra Mangoro, Vatovavy (liste non définitive),

- Contribution à la construction méthodologique et des outils opérationnels de collecte de données sur terrain
- Retracer les récits des processus d'innovation et identification de situation de fourniture de services dans les cas
- Diagnostic participatif et validation des récits et évaluation de la contribution des situations de services à des changements significatifs (positifs et négatifs) dans le processus
- Analyse quantitatives et qualitative de la performance des dispositifs, du point de vue des bénéficiaires et du point de vue des porteurs de dispositifs
- Restitution des résultatssur terrain
- Analyses transversales et comparative de l'ensemble des dispositifs analysés
- Restitution et discussion lors d'ateliers régionaux et nationaux
- Production de BDD, rapports intermédiaires et finaux
- Contribution à la valorisation scientifique des équipes du projet

L'assistant(e) de recherche travaillera en étroite collaboration avec les équipes du résultat 2 (un autre assistant(e) de recherche, un(e) doctorant(e) et les chercheurs Cirad et FOFIFA impliqués dans les activités de production scientifique), les facilitateurs et les partenaires de développement.



### **Autres contributions**

- L'assistant(e) de recherche contribuera à la communauté de pratique qui sera mise en place, notamment en lien avec les activités du Résultat 2 : Le fonctionnement et les performances des différents dispositifs d'accompagnement de l'innovation (AKIS) à Madagascar sont analysés et du Résultat 4 : Les dispositifs d'accompagnement de l'innovation mis en œuvre par les ONGs et organisations de producteurs partenaires sont améliorés du projet.
- L'assistant(e) de recherche participera à toute réunion, séminaire ou activité de communication du projet MAKIS en lien avec le contenu de ses activités et à la demande du comité opérationnel du projet ou de la cellule de coordination.
- L'assistant(e) de recherche contribuera également aux activités de recherche du FOFIFA demandées par la Direction du FOFIFA dans le domaine de ses compétences.

## Profil recherché

- Titulaire d'un master2 en sciences agronomiques, ou équivalent
- Connaissances générales en agronomie, économie et géographie rurale
- Aptitude en diagnostic de systèmes d'innovation agricole ou de diagnostic de dispositifs mis en œuvre par des opérateurs de développement
- Une expérience de démarche de recherche-action serait un plus
- Capacité à concevoir et animer des ateliers participatifs et à mobiliser des outils de facilitation de collectifs d'acteurs
- Capacitéanalytique et de synthèse
- Capacité rédactionnelle scientifique et de vulgarisation en français et en malagasy
- Capacité à lire de la documentation scientifique en anglais
- Maîtrise de la suite Office (Word, Excel, power point)
- Maîtrise des outils de cartographie serait un plus

#### Qualitéspersonnelles

- Autonomie, capacité à conduire des activités sur le terrain en bonne intelligence avec la population rurale et les porteurs de dispositifs locaux
- Curiosité scientifique, capacité à apprendre et à développer de nouvelles compétences
- Capacité de travail en équipe, communication interpersonnelle
- Sens de l'organisation et de la gestion

L'assistant(e) de recherche D partage son emploi du temps entre son bureau et le terrain. Il (elle) sera basé(e) à **Antsirabe**, avec des déplacements fréquents et de longue durée dans les sites d'étude du projet et à l'occasion d'ateliers nationaux à Antananarivo. Les frais de déplacement sur terrain sont pris en charge par le projet.

L'assistant(e) de recherche sera un(e) contractuel (EFA) du FOFIFA affecté(e) au projet MAKIS pour une durée déterminée 36 mois avec un contrat déterminé de 12 mois renouvelable.



Pour postuler, veuillez déposer au bureau de Madame le Secrétaire de Direction Administratif et Financier, FOFIFA Direction Générale Ampandrianomby, Antananarivo, et envoyer au voahangy.rasoavololona@gmail.com, les documents ci-dessous au plus tard le 11 mai 2022:

- une demande adressée à Monsieur le Directeur Général de FOFIFA
- un CV
- unelettre de motivation
- une copie de diplôme
- un document long rédigé par vous (Rapport d'étude, mémoire de fin d'études, etc.)

Le FOFIFA est libre de ne retenir que les candidats qui lui semblent répondre au profil recherché. Seuls les candidats présélectionnés seront convoqués pour un entretien avec un comité de sélection

#### **Bibliographie**

- Audouin, S., Dugué, P., Randrianarisona, N., Ndah, H.T., Ratsimbazafy, T., Andriamaniraka, H., Noharinjanaharya, E.S., Ralisoa, N., Mathé, S., 2021a. Quelle place du conseil agricole dans les services support à l'innovation à Madagascar? Cah. Agric. 30, 29. https://doi.org/10.1051/cagri/2021017
- Audouin, S., Raharison, T., Rabesoa, J., Noharinjanahary, E.S., Ranaivoson, R., Triomphe, B., 2021b. To what extent can local-led innovation platforms tackle complex agricultural development challenges? Insights from Madagascar. The Journal of Agricultural Education and Extension. https://doi.org/10.1080/1389224X.2021.1997769
- Faure, G., Knierim, A., Koutsouris, A., Ndah, H.T., Audouin, S., Zarokosta, E., Wielinga, E., Triomphe, B., Mathé, S., Temple, L., Heanue, K., 2019. How to Strengthen Innovation Support Services in Agriculture with Regard to Multi-Stakeholder Approaches. Journal of Innovation Economics & Management 28, 145–169.
- Kilelu, C.W., Klerkx, L., Leeuwis, C., 2013. How Dynamics of Learning are Linked to Innovation Support Services: Insights from a Smallholder Commercialization Project in Kenya. The Journal of Agricultural Education and Extension 1–20. https://doi.org/10.1080/1389224X.2013.823876
- TAP, 2017. Common Framework on Capacity Development for Agricultural Innovation Systems; a synthesis document. Tropical Agricultural Platform, CAB International, Wallingford, UK.
- World Bank, 2012. Agricultural Innovation Systems, an investment sourcebook, Agriculture and Rural Development. The World Bank.

Fait à Antananarivo, le 11 avril 2022

Le DIRECTEUR GENERAL

du FO. Fl. FA

RAZAFINJARA Aimé Lala Professeur Titulaire